

Prix de revient : une démarche et un logiciel adapté aux PME-PMI

Saga (système analytique de gestion par activité) est un logiciel unique en son genre, mais sa force est aussi de générer une démarche nouvelle dans l'entreprise. Saga est un tout, et un tout efficace.

⇒ UN LOGICIEL

Le logiciel Saga, qui a été développé par un cabinet membre de l'association est, nous le pensons, un excellent outil de comptabilité analytique. Il répond à un besoin qui n'est pas satisfait par les logiciels standards de comptabilité générale. En effet, si tous ces produits possèdent un « module analytique », aucun n'est capable de développer une mécanique analytique correcte, permettant de fournir une analyse de la rentabilité par famille de produits en complète cohérence avec le résultat net comptable de l'entreprise. Pour la bonne raison que cela nécessite d'intégrer des données extracomptables issues directement des systèmes d'information de production (temps main-d'œuvre, machine, consommations réelles de matières premières par poste de travail...)

Développé avec le soutien de l'ANVAR, ce logiciel est unique en son genre. Il « se moule » dans les systèmes d'information existants, quels qu'ils soient, grâce à son générateur d'interface. Il peut ainsi collecter de manière automatique toutes les informations dont il a besoin.

⇒ UNE DÉMARCHE

Mais au-delà du logiciel, le plus important reste la démarche menée dans l'entreprise. Elle permet de faire un point complet sur le système de calcul des prix de revient et des

marges. Les taux horaires sont ainsi actualisés. Les outils de construction des devis sont revus, en appliquant des méthodes plus « modernes » et plus fiables notamment en ce qui concerne l'imputation des charges fixes (méthode ABC).

Le calcul de la rentabilité par famille de produits est le plus souvent absent du champ d'analyse des dirigeants, qui font le grand écart entre les indicateurs de chiffre d'affaires ou d'activité et le résultat net comptable. La présentation du profil de rentabilité agit en révélateur. Il n'est pas un chef d'entreprise qui n'ait été interpellé par le résultat obtenu, qui met presque systématiquement en lumière des zones de non-rentabilité... et qui en donne une mesure exacte !

Enfin, la démarche met en lumière toutes les imperfections du système d'information en place. La cause, le plus souvent, est non pas le système lui-même, mais la façon de l'utiliser. C'est l'occasion de tout remettre à plat, de redéfinir les codifications, les procédures de saisie et d'exploitation, avec pour effet d'améliorer la fiabilité des données.

CONTACT

Courriel : ac@adour.org
Référence : 102/OH/6



NOTRE AVIS

Pour faire votre budget, suivre vos prix de revient et mesurer votre rentabilité, n'hésitez pas à vous doter d'outils performants : l'enjeu est à la hauteur de l'investissement. Mais prévoyez aussi la façon de faire vivre ce système. A vos côtés il vous faut un Responsable de Gestion. Un homme qui devra allier des connaissances comptables solides avec une bonne vision des processus industriels et surtout une bonne maîtrise du système d'information, dont il assurera la responsabilité.

Témoign

BLANCO OLIBET
ALAIN ZACHAR
PDG

Nay (64)

En 2001, lors de la reprise de l'entreprise par la nouvelle équipe dirigeante, il s'est très vite avéré que les outils d'aide au pilotage faisaient grandement défaut, en particulier ceux permettant de connaître la rentabilité de chaque famille de produits.

C'est à ce moment-là qu'Adour Compétitivité nous a proposé de rencontrer la société Codesiom Consultants qui venait de créer une application pouvant répondre à nos besoins. Nous avons entamé une collaboration avec Mr Olivier Hugues, PDG de Codesiom afin de mettre en œuvre dans l'entreprise le système de calcul de rentabilité « SAGA » Système Analytique de Gestion par Activité.

Cette application, développée sur EXCEL, est basée sur la méthode ABC. Elle permet de créer une modélisation de l'entreprise tant au niveau de l'organisation que des différents processus mis en œuvre. Elle oblige l'utilisateur (responsable financier, comptable, contrôleur de gestion, mais aussi l'ensemble des cadres de l'entreprise) à se poser ou se reposer les questions sur les raisons du fonctionnement de l'entreprise.

Son développement sur EXCEL permet à SAGA de s'intégrer facilement dans le système d'information de l'entreprise pour récupérer la multitude d'informations nécessaires à l'élaboration des résultats. C'est bien sûr sur les résultats qu'il apporte que SAGA est bénéfique : Il permet en premier lieu de connaître la rentabilité de chaque produit ou famille de produits mais aussi l'efficacité des centres d'activités qui participent à la réalisation des produits.

Ainsi, dans le résultat global bénéficiaire de l'entreprise, nous avons pu identifier une famille de produits très déficitaire et les causes de cette perte. Nous avons donc pu trouver les solutions adaptées pour corriger la situation. Nous connaissons la part de chaque activité dans le coût de revient du produit.

Courriel : a.zachar@blancq-olibet.com