

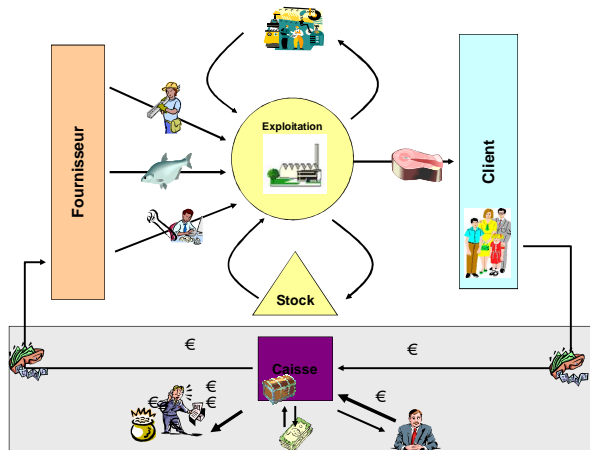
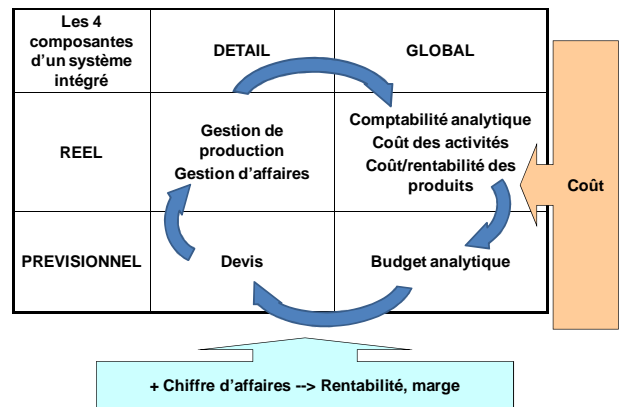
**OPTIMISER LA GESTION DE VOTRE ENTREPRISE
METTRE EN PLACE UNE COMPTABILITE ANALYTIQUE ET BUDGETAIRE ET
UN CONTROLE DE GESTION REPOSANT SUR LES PRINCIPES DE
L'ABC/ABM¹**

PROGRAMME DE FORMATION

1 – Objectif du séminaire

L'objectif du séminaire est d'apprendre aux participants à mettre en œuvre un **système de gestion intégré**.

Ce système est dit *système de gestion Intégré* parce qu'il intègre toutes les composantes de gestion de l'entreprise (Analyse détaillée, Indicateurs synthétique, Objectifs, Budgets, suivi du réel). Il intègre également les dimensions métier et finance de l'entreprise Il permet de construire un contrôle de gestion efficace et de fournir aux organes de pilotage les informations dont ils ont besoin pour décider.



Le système de gestion intégré s'appuie sur les principes ABC/ABM, il est donc solidement implanté sur la réalité métier de l'entreprise : ses processus, ses activités, mais également ses produits, ses ressources.

Le séminaire traite également des liens existant entre le système de gestion intégré et le système d'information de l'entreprise et de l'évolution du rôle du contrôleur de gestion dans ce contexte.

La formation est basée sur un cas d'école (le cas Plastiglas)

¹ Activity Based Costing/Activity Based Management

2 – Programme de Formation⇒ Construire une comptabilité analytique ABC

Thème	Contenu
1. Comptabilité générale et analytique : rappel des objectifs et des principes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ La comptabilité générale : ses objectifs et ses méthodes ▪ La comptabilité analytique : ses objectifs et ses méthodes ▪ Les bases de l'analyse des charges et leur comportement par rapport aux variations d'activité. Rappel des notions de charges fixes, charges variables, charges directes, charges indirectes. ▪ Exercices pratiques d'analyse et d'affectation des charges
2. La comptabilité ABC	<ul style="list-style-type: none"> ▪ L'origine et l'intérêt de la méthode ABC ▪ Les principes de l'ABC ▪ Construction d'un Plan Comptable Analytique selon les principes de l'ABC ▪ Exercice pratique : construire le Plan Comptable Analytique de l'entreprise PLASTIGLAS (Ressources et Activités)
3. Le déversement des charges et le calcul des coûts des activités	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Comment Bâtir un schéma de déversement des charges sur les Ressources et les Activités. Notion d'inducteurs ▪ Les liens entre l'approche ABC et les approches classiques de pilotage des processus (notamment ISO 9001) ▪ Exercice pratique : construire et alimenter un schéma de déversement pour l'entreprise PLASTIGLAS.
4. Le taux horaire et la productivité	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Son calcul, ses facteurs de variabilité ▪ Exercice PLASTIGLAS : calcul du taux horaire et de la rentabilité et simulations en fonction de d'hypothèses de variabilité
5. La mesure de la rentabilité	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Comment construire la partie « PRODUIT » du Plan Comptable Analytique ABC. Les liens avec les approches stratégiques (domaines d'activité stratégique, segments stratégiques) ▪ L'affectation des coûts des activités aux produits ▪ L'affectation du chiffre d'affaires aux Produits ▪ La rentabilité. Sa variabilité ▪ Application à PLASTIGLAS et simulations
6. Elaborer un budget ABC	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Les grands principes ▪ Bâtir une procédure budgétaire qui associe les collaborateurs ▪ Exemple pratique autour du cas PLASTIGLAS

Thème	Contenu
7. Elaborer des devis conforme ABC	<ul style="list-style-type: none">▪ Principes▪ Exercice autour du cas PLASTIGLAS
8. Alimenter un système analytique	<ul style="list-style-type: none">▪ L'inventaire des informations nécessaires▪ Le lien avec les systèmes d'information de l'entreprise : retour d'expérience et recommandations▪ Le « cahier des charges analytique »
9. Le pilotage et les tableaux de bord	<ul style="list-style-type: none">▪ Rappel des principes et des niveaux de pilotage d'une entreprise▪ Le tableau de bord de gestion intégré, la notion d'indicateurs synthétiques. Exemples.
10. Le contrôle de gestion	<ul style="list-style-type: none">▪ Le rôle du contrôleur de gestion dans un système de gestion intégré.▪ Les liens avec les autres fonctions clé de l'entreprise (comptabilité, ressources humaines, qualité, informatique)